

ส่วนที่ ๗

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๒

(ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒)

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒน (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๒)

(๒) แบบที่ ๑ : การกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๔๐)

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๐ คะแนนเต็ม (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๓)

(๒) แบบประเมินคุณภาพแผนพัฒนา : แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒน ได้ ๗๗ คะแนนเต็ม (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๔๔)

๑.๓ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

(๑) แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๔๑) โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรลุในแผน จำนวน ๑๐๗ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๒๔ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๔๓ ของแผนยุทธศาสตร์

๒. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๔)

๒.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๗๑ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๔๕)

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี ได้ ๐ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๕)

๒.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี

- (๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔ หน้า ๓๖) โดยสรุปได้ดังนี้
- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๔๒๐ โครงการ
 - โครงการที่บรรจุข้อบัญญัติ จำนวน ๖๙ โครงการ
 - คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๔๓ ของแผนพัฒนาสามปี
- (๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ ไม่ได้คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๖)
- (๓) ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan : รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๕ หน้า ๕๐)
- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๐๗ โครงการ
 - สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๖๐. โครงการ
 - คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๐๗ ของแผนพัฒนาสี่ปี

๓. ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

๓.๑ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

๓.๑ ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๓๗)

๔. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๔.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

องค์การบริหารส่วนตำบลปากทะเลมีโอกาสในการพัฒนา คือ มีการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล/จังหวัดที่สนับสนุนส่งเสริมด้านการเกษตร การท่องเที่ยวสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของตำบล มีการสร้างความเข้มแข็งตามระบบเศรษฐกิจพอเพียง มีการแก้ไขปัญหาความยากจน สร้างรายได้แก่ประชาชนตามนโยบายของรัฐบาล มีนโยบายและแผนแม่บทเพื่อการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในจังหวัดเพชรบุรี ซึ่งทำให้มีเครือข่ายการท่องเที่ยว รวมทั้งมีศูนย์เรียนรู้เรื่องนกและระบบนิเวศบ้านปากทะเล ซึ่งเป็นแหล่งดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การจัดสรรงบประมาณและระยะเวลาการเบิกจ่ายไม่เหมาะสมกับเวลาดำเนินการ และภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการถ่ายโอนภารกิจ

๔.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ระบบการบริหารมีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ การบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ มีการจัดเก็บข้อมูลในการดำเนินการ บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดแผนอัตรากำลังโครงการ การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ชุมชนมีศักยภาพคือมีกลุ่มต่างๆ ภายในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์ กลุ่มอาชีพ และมีแหล่งน้ำธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์ในการเกษตร มีทรัพยากรธรรมชาติที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว ทำให้มีรายได้จากการท่องเที่ยวมาก แต่ก็มีจุดอ่อน คือ กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ มีการปรับปรุงแก้ไขตลอดเวลา ทำให้ศึกษาไม่ทัน ขาดความชัดเจนในการดำเนินงาน ปริมาณงานมีมาก บุคลากรมีน้อยมีผลทำให้ผลงานไม่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่าที่ควร ประชาชนบางส่วนยังขาดการมีส่วนร่วม งบประมาณไม่เพียงพอต่อการพัฒนา ชุมชนขาดการรวมตัวที่เข้มแข็งและเสียสละ และประชาชนขาดจิตสำนึกในการรับผิดชอบร่วมกันในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

ปัญหา

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลปากทะเลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในข้อบัญญัติบัญญัติได้ร้อยละ ๕๗.๐๑ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาสี่ปี
- ๒) องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติได้ร้อยละ ๒๒.๔๓ ไม่ถึงร้อยละ ๕๐ ของแผนพัฒนาสี่ปี ควรดำเนินการให้ได้มากกว่านี้ ก็จะส่งผลดีต่อประชาชนในพื้นที่

อุปสรรค

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหา/ความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมากทำให้มีโครงการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีเป็นจำนวนมาก แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด
- ๒) องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณที่จำกัด

ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาสี่ปี
- ๒) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติให้ได้มากกว่าร้อยละ ๘๐ ของแผนพัฒนาสี่ปี

